



● 李金友居士

李金友——孝亲尊师培植福德

绿野集团董事经理丹斯里李金友居士奋斗、成功的经历，在本地企业界广为人们传诵。与他交谈后，这才明白他的今日的成就、财富并非是轻易累积起来的。

至少，丹斯里的毅力不是一般人可以比拟的。他笑著说：

「我最近在研读《金刚经》，已经学会背诵至少三分之二了。」说著拿出《金刚经》让我们验收他努力的成果，一句一句的经文倒背如流，直让我们听得目瞪口呆。

他对《金刚经》的熟悉程度，甚至可以到每一个章落的小题他都记住，每一段文字所阐述的道理，他都清清楚楚、明明白白。



不得不佩服丹斯里的毅力及耐性，做为一名大集团的领导决策人，他仍可以在百忙中抽空，坚持不辍，把经典给背下来，真的让很多佛教徒感到汗颜。

对青年朋友成功立业之道，丹斯里给予的建议的是：「要相信因果，最主要孝顺父母、尊敬师长，即可以增加福报。」他指出，有些人生来就是命不好；有些人已经学佛好几年了，可是做事情还是常常不顺利、很难成功，这就是福报不好。欠缺福报最主要的原因就是轻慢父母、长辈。

「要成功很简单，只要好好地孝顺父母，尊重师长。这是我的亲身体会。」

一个人想要致富，因果观是非常重要的。丹斯里指出，做人要相信行好事、种好因。年轻人更是要勤奋，学东西要专，不可眼高手低。这就好像学佛一样，要由浅入深。」

他表示，年轻人有时性子太急，做生意好像一下子就要统治全世界一样。正确的做法是应该要慢慢来，要量力而为，按部就班，就可获得成功。

无论是工作怎么样的忙碌，只要谈到佛教，丹斯里便滔滔不绝，暂时忘忧。

丹斯里开始学佛，首先是和《大悲咒》结的因缘：「我还记得在 1991 年，我的太太正怀著第一个孩子。有一天晚上，我睡不著就到书房去，看到一本薄薄的《大悲咒》，我当时第一念头就是要把它背起来。」

于是，丹斯里花了一整个晚上，把整篇的《大悲咒》背了起来。过后很奇怪的是，陆陆续续来找他的访客，都赠送佛书给他，就这样开始与佛有缘。接著，佛教团体要办活动时都会找他赞助，他也随缘捐助，帮助了不少佛教团体，结了很好的因缘。

自学佛过后，丹斯里最大的收获是脾气变好了，而且知道面对善恶时要怎么样做抉择。

「生意人有时难免会比较重视商业利益，在我学佛后，我向善的部份就更加加强了，可以说自己是『一半人，一半佛』。我是做屋业发展的，要推行一个计划之前，我会想到要对环境负责，也要对未来负责。有时候，一些人会告诉我，按照我的要求及标准，成本可能会增加几倍，可是我不在乎。」

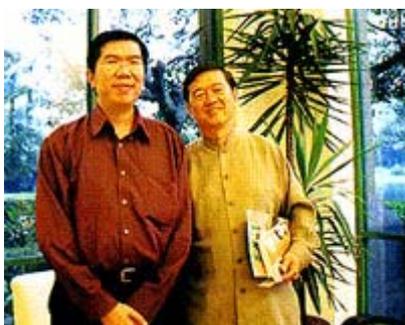
丹斯里指出，佛教的思想是圆融的，只要是接受佛法教育，我们的思维行动就会表现出来，认同佛教的价值观。「不一定是刻板地以佛教来经营生意，佛教教会我们放下、不去贿赂、鼓励人向上、懂得无私。并非是强调我学佛了，就要用佛教的方式来经营我的生意，重要的是要把佛教的教义运用在生活中，尤其在与人往来的这个部份，可以减少很多人事上的误会与磨擦。」

虽然是面对巨大的工作压力，丹斯里仍然时时保持心境的祥和。「这可以说是与我学佛有关，也可以说与我的年龄增加有关。」

丹斯里每一天都会阅读佛书，背诵经典，藉以改正脾气。「学佛是须要下一番苦功的，如果有一段日子没有接触，就可以明显感受到差别。」

「在遇上一些不愉快的事时，尤其是人与人的纠纷，我的做法是要勇于自认错误，在日常修行中不要太执著。」

提及本身未来生活的规划，他表示目前最有趣想这个问题，因为明年他就年届 50 岁了。



在事业方面，丹斯里考虑提倡「预防胜于治疗」的企业概念，把医疗变成企业，这是企业发展的另一个空间，而且又有意义。

「在现今的世纪，很多人都不太注重健康，『健康就是财富』每个人认同，可是，却在生活中不断破坏自己的健康。例如：吸烟、喝酒。『预防胜于治疗』的概念，将设有最好的检查中心、最好的运动中心，让大家都可以过健康的生活。」

在个人未来的发展，丹斯里希望自己越来越能够「放得下，看得开。」无论多忙，都要保持内心的平静。事业能不能成功是一回事，可是他认为内在的财富比外在的财富更重要。

「学佛后，让我懂得去分辨是非、对错。就以鞋子为例，以前总认为不穿名牌没面子，现在知道这观念是错误的，只要穿得自在就好了。以前买的鞋都是名牌，我最近买了一双布鞋，是在中国花了 20 元人民币买的。学佛日子越久，名牌、虚荣都能学会了。」

《金刚经》有云：「凡所有相，皆是虚妄。」就佛菩萨救济众生，也是「镜花水月道

场，大做梦中佛事」，再想想我们博地凡夫，有什么是不能放下、舍下的呢？

《普门》第 58 期 2004 年 11 月

丹斯里李金友 取得重视道义 运用利惠世代 善因好缘方致富

丹斯里李金友在大众眼中是一位既有创造力，又有影响力的成功企业家，他一向支持文化及教育事业，护持佛教不遗余力，因热心公益赢得华社的赞赏。

丹斯里李金友谦称自己是有好因缘、好福报方致富。在面临不景气的冲击时，他依然昂扬的说：这是一个均富的年代，致富的选择太多了，每个人都有可能致富，可是一定要记得不能违背道义！

问：请问您身为企业家对财富的看法？

答：孔子说不义而富且贵，於我如浮云。财富之取得、运用与保管都要有一种正确的观念，最重要是君子爱财取之有道。

我常常觉得，财富不一定是经济学，也可以是文学，当你不向银行借贷，到了一定的程度，它的制造过程可以很文学。

财富的来源主要有几方面，一是经商，二是投资，三是特殊技能，四是祖传。

今天自由商业社会，每个人只要努力就有致富机会。像老虎伍斯从一名球童成为高尔夫球星，他的收入是普通人几辈子都赚不到的；像《哈利·波特》的作者版税收入还高於英女皇。我们对于人家的财富，不要存有羡慕与妒忌。现代人以财富来衡量一个人成功，是 21 世纪所面临最大的瓶颈。

人生短短几十年，没有一个有钱人会被人家记得，所以别以金钱来衡量，而要看他怎样取得与运用，使这世界更加美好。

问：那么您本身又是怎样致富？

答：我觉得本身是靠福报而已。只能够这样讲：有一些很好的因缘、很好的福报。你要相信过去，现世也很重要。

问：一个人的富裕，除了有好福报，还需要什么条件？

答：今天要致富是很容易的，你要勤奋好学，努力向上，而且要专，不管是在卖一样产品，或提供一项服务，要做到让顾客满意。如今致富的选择太多了，不三不四的最容易赚钱，像在拉斯维加斯像在拉斯维加斯开赌场，不管经济怎样坏一样赚钱。所以，奉劝大家要相信福报，在道义上必须要能被社会公认。

我也发起青创会鼓励创业。创业是件好事，结果成功与失败并不要紧，从创业那一天起制造就业机会，也促进了良性的循环。

问：您又怎样赚到第一桶金？

答：我开始是做承印的，也就是接洽了买纸交给印刷厂，也做过古董家具、自动门、医药器材、蛋糕店，进口彩色电视机，几乎 72 行都做过了。不过真正赚钱是房地产。曾在新加坡买产业 53 万 8 千 2 百元，只付了 5% 订金，9 个月后以 83 万卖出去。

所以我敢说 21 岁时已经是百万了，因为那一年所得税就向我追缴了 70 多万的税金。

问：企业家是否应对社会尽什么义务？

答：问佛陀！佛法已有很好的说明，诸恶莫作，众善奉行，人家要做什么好事，自己能力做得到的就尽量助缘。

我觉得现代经营企业很重要的一点，就是要顾及环保，珍惜人类有限的资源。

我们要思考在企业制造的当中，是否可以利惠整个社会及后代，正如一位圣者说过，如果你发明一样东西不能利益 7 代人就不可取。如今每一分钟全世界有 28 公顷森林消失，每一小时 600 公顷土地沙漠化，气候一直在变化，就是企业大量活动造成的。

问：谈到绿色资本的重要性，您本身在这方面又扮演了什么角色？

答：我认为再过 20 年，许多发展中的国家已不是贫富对立，而是富人与非富人之分别，当大家有了财富就会向往更美好的身心灵生活。如果你有钱还是住在脏兮兮、没有生活素质的地方，又有什么意义？

许多人是没办法离开城市，为了所有重大的经济活动及娱乐集中在此。可是我相信还有一大部份人要寻找空气清新没有被污染的地方，科学已证明环境跟一个人的健康息息相关，问题是到时是否还有这样的地方？

我很早就预测到这个趋势，在 **Borneo Heights** 发展高尔夫球场，规定山上全部素食，坚持了 5 年，生意虽不很理想，可是很奇怪，满山的花开得特别漂亮，这景象给你一种不可思议的回应，告诉你坚持是对的。从中我学习到很多，以经济角度来看它是长期投资未必利惠到我，却将利惠下一代。

问：生意上不进则退，必须不断的扩张，是否一件很累的事？

答：只要不是过度，按部就班还好。当然，若完全以经济的角度与观念来看，透过借贷扩张的确是很累的事，不过人们会说，不借贷怎么能算是生意？这是西方资本主义所灌输的思想，如今透过更多的阅读，以及人生经验之累积，从头来过不这么做。

问：您在事业上是否面临挑战和风险？

答：今天大企业共同面临的风险，皆是大环境造成的，好比亚洲金融风暴、SARS，还有国家政策等等。这些大环境因素是无法避免的，许多大企业因此在一夜之间荡然无存。若说到我本身所面临的挑战，就是当人家对你有错误的判断时，要如何来证明。

问：您拥有这么多财富，是否担心有一天会失去？

答：我必须很坦白的说，学佛前的思维不一样，如今明白这道理不必担心，若担心就是迷失了。人有智慧就能利惠很多人，反正来这一世做了这么多，不会再苦就对了。

问：佛教对你起了怎样的影响？

答：佛教给我的影响太多了，特别是在人生修为方面，深信施比受快乐，我常引述乾隆皇帝说的那句人生百岁 3 万 6 千 500 天，一个人若活 50 岁才 1 万 8 千天，人 来这世间很短呵，很多东西要看得开，一有空读《憨山大师劝世录》，碰到烦恼就没什么大不了。

问：我们晓得您与首相马哈迪医生交情很好，只不知在您的人生事业上，首相又给予怎样的启发？

答：首相是杰出政治家，他从照顾整个国家的利益，扩大到力全世界的和平奔走，在在今我敬佩。宏观的不说，从微处来看，他的生活简单，对吃与穿著也不讲究，可是非常勤奋好学，时时保持内心平静，不管面临什么状况，皆很清楚自己该做什么，不受外在局势的影响。

首相之处事待人给我很大的启示，总归一句我是以他为师。

采访、摄影：何谨 《福报 23》 2003 年 9 月—10 月