



● 佛门人物介绍 - 唯悟法师



梁嘉棟，畢業於紐西蘭大學。正當事業如日中天，被譽為大馬品管之父時刻，他悄悄錄了卷聲帶，留給最敬愛的大姐與乾媽，說他決定出家。

唯悟法師於 1992 年 5 月 10 日母親節這一個富有深刻意義的日子，由檳城升旗山佛光精舍的修靜老法師為他剃度出家，他出家的消息傳開之後，讓人對這麼一位在事業上如日中天的品管專才，驟然的放下一切遁入佛門，從此一襲袈裟，一串念珠念念阿彌陀佛的生活。

唯悟法師，出家之前被譽為「馬來西亞品管之父」，約四年前是在檳城岬登六拜自由貿易區的惠普電子廠里擔任品管工程師，經年有大半時間游歷歐美各國講課與輔導品管學的理論與實踐，在工業界享有極高的知名度。

在離開這家美國電子廠之後，他組織了一間品管顧問公司，廣受廠商的邀約，協助它們推行品管圈效益，以提高員工的生產力。卻沒想到，他一手創辦的這間顧問公司，也是促成他出家的因緣之一。

就在 1992 年 5 月 1 日，也就是離他出家九天前的一个晚上，他在本身擔任主席的檀香佛教會之共修會上，當眾宣布了他之所以要出家的志願，解開了善信們心里所存的困惑。

他出生在一个大家庭，父母親過世已有一段時間，他所以要出家，第一件事就想到要報父母恩。

在他正式向大家證實他準備出家的消息之前，他得先對他一直以來都很尊敬的大姐

交待，因为他父母亲过世之後，大姐就像是一家之主的对他们的饮食起居照料得无微不至。

他把他之所以要出家的由来，录好一个声带，他的大姐和乾妈听完这个录音带之後，尽管还是不很轻易的接受这件事，但，她们还是尊重他的这一项决定，让他心生欢喜的落尽烦恼丝，圆了心头愿。

他十多年来，在个人事业方面是从事全面品管的工作，即 Total Quality Control，这种品管圈对马来西亚之类的发展中国家是有用的一门学问，在惠普电子厂里工作时，引进一些简单的佛教的教义和儒家思想的精华，应用在这种全面的品管圈的推行与实践里，在平日的事业生活中，深入浅出的发挥潜移默化 的作用。

在品管事业上，他异常积极努力，事业达至一个高峰又一个高峰，虽然早在几年前搞檀香基金会的时候就已经兴起要出家的念头，一时要放下却不是一件容易的事，直到近两年，找了几位对全面品管工作有兴趣的志同道合，要他们接手管理他所创立的品管谘询顾问公司之营运。

唯悟法师另一方面也认为以佛教慈善和教育事业来报国家恩更重要。几年前，台湾的星云大师对他说的的一句：「为何你不出家呢？」更坚定他出家的心志，如今他虽了却一桩心事，但却没有使他与外界社会脱节，他还是经常在这班品管圈的同道需要他的时候，很乐意的以他多年的经验与阅历甚丰的学识，为他们解决难题，而他所得之一切酬报，也都悉数捐作檀香基金会的 经费。

为报佛陀恩——也是唯悟法师出家的另一主要原因。

唯悟法师是在锺灵中学时开始接触佛学，那时，他只是为了把它当作一种课外活动的加进学校里的佛学研究会。

他真正的学佛应该是在他念大学的时候，当时他是受到同一间大学里的两位马来西

亚籍留学生一心向佛之感召，参与了这两位先後出家的大马留学生所发动成立的佛教会活动。

他在大学里也因为有位表妹经常收到姑姑寄来的大批佛书，令他有机会吸引更多佛理。在大学最後一年，来自英国的一位名师，僧伽拉悉达法师到来纽西兰这间坎特伯雷大学弘法，由於这位名师对佛教的圆融，使他亲近了这位学问渊博，著作丰富，而且相当具争论性的人物，他随从这位法师参加了两个星期的进修会，由那时起 就很投入和精进的研究佛学。

他回到槟城来的时候，经常在三慧讲堂听竺摩长老讲《药师经》。在竺摩长老的鼓励下，他也於每一个星期六的共修会上参与通俗的演讲。竺摩长老也就这样成为他回国之後的第一位学佛的导师，他接---也在三慧讲堂皈依这位老师父，成为三宝弟子，之後，他也在三慧讲堂受在家五戒。

由於在纽西兰念大学的时候，就已经开始吃长素。过後，他与同事成立一个央鲁佛教会的组织。

随---佛教会的会员人数与活动项目增加而需要更大的空间，再加上央 鲁这一带还没有一间正信的佛教寺庙，为了接引更多在这一带工作和居住的有识之士走向学佛的净化世界，在机缘成熟之下，於是，他们便发起筹建这间檀香寺。

由於一直以来对佛教的贡献，他曾赢得大马佛教发展基金会《菩提奖》，他所创办的佛教视听图书馆，後来交由该基金会管理，他推动慈爱福利功德会的流动施医赠药服务，也发起佛教界首创的电话心理辅导服务《爱心线》，为各界人士解答心中的疑难。

唯悟法师首先发心要盖一间佛教化的老人院。

他说，佛教---重修行，在槟州，有不少的老人院是由其他教会所开办， 就是缺少一

间由佛教团体营运的老人院。

在威省的武拉必，物色一块面积卅二依格的土地，以分期兴建这一间老人院，会似台湾的慈济功德会在社会福利方面的精神为榜样，让更多会员和义工们以更大的爱心，去照顾贫老，就像台湾慈济有义工到医院里去为病人洗净身体时，就当做是《浴佛》，帮行动不便的病人推动轮，就当做是《绕佛》，为病人打气的慰语，有如在《念佛》，让这些义工们发慈悲心的修行，提供一个道场。

檀香寺从无到有的变化，已经奠定了一个修行道程的第一个里程碑，接下来，在毗邻的一片空地上，檀香寺将在三年内分期施工的兴建一幢需费资好几百万元的五层楼建筑物，以容纳大雄宝殿，同时也扩建幼稚园，图书馆，课室，讲堂，宿舍，门诊室，停车场等设施。

唯悟法师在去年底接受台湾佛光山中国佛教研究院的聘请，担任讲师，并体验佛教丛林生活。

（摘自《慈悲》第 3 期）

唯悟法师 看脚下观内心
兴衰皆有因果 知足常乐最富足

钱不够用，怎么办？

经济低迷，钱不够用，叫社会太沉重！在困顿中，有人勇於突破，打著「不拼就没钱，爱拼才会赢」的口号不断向前冲；在追求富欲的年代，却有人越拼越空虚，於是选择回归到内心世界。

听过 500 只猴子的故事吗？499 只是独眼的，唯一的一只双眼猴子，活在奇异眼光下常遭嘲笑……失业率的偏高，掀起了快速致富的风气……於是甘於踏实的人如双眼猴子，被笑作傻瓜，「不愿随波逐流，在物质追求中迷失自己。」是你的心声吗？

在两难中苦恼不已怎么办？

「钱为什么不够用？是因为我们的生活方式不正确。」唯悟法师一针见血，我们一味往外求，不断滋养贪欲心，结果越陷越深。

是贪欲还是善欲

「根据泰国帕约多法师(ven.Payuddo)指出，人的欲望分两种，一是贪欲，巴利文称 Tanha，这种欲望是无止境的。其二是善欲 (Chanda)，即生存的基本需求：衣食住行。举例来说，修行要有健康的身体，就吃而言，如果吃是为了维持生命，这『吃』是一种善欲；但是如果是为了口福之欲、贪图食物的美味，这吃是一种『贪欲』。」

可是人人都希望安乐富有，偏偏在现实生活中又不能自鸣清高，修行和物质，到底哪个重要？在两者之间要如何找到平衡点？

法师不急不徐，沉稳地：「还是那句话：看看内心，审视自己的起心动念，我们在满足、追求的是哪一种欲望？是贪欲？或是善欲？」

为什么会随波逐流？

「是因为我们没有智慧咯！」法师说罢哈哈一笑。智慧从哪儿来？从教育来。

「你看到别人成功、风光的一面，就趋之若鹜，但有没有看到他风光的背后付出多惨的代价？他们在大富大贵的同时，说不定也亏损得很厉害。」

「是、是、是。」我唯唯诺诺，惭愧地频频点头。观心、观心。运用我们的智慧去分析，就不会心随境转。

顿了顿，法师说，佛教强调因果论，百丈禅师「一日不作，一日不食」的理念蕴藏著很高深的智慧，也是现代人的准则。「你不作，你就别吃，你若吃，会把自己的资粮用完，个人、企业，乃至国家就会垮掉！」

唯悟法师是檳城檀香寺住持、檀香基金会会长、国际佛教大学创办人。他毕业於纽西兰坎特伯理大学，出家前曾成立管理顾问公司，为美国及亚洲多家大企业提供品管谘询，在 1992 年放弃事业出家。深谙资本社会操作的他一语道破、管理理念若不符合因果，一定会带来问题。「帕约多法师是一名学者，他从资本主义中看到西方的经济学里缺乏道德的理念，只要消费者有需求，社会就会有供应，因而引起很多问题。例如有喝酒的需求，就有酿酒、卖酒的行业，而忽视了酒精将给社会带来怎样的后果。」

西方资本主义衍生快速致富的风气。法师形容，无论是股票、地产或货币买卖，此种快捷的赚钱方式是一种赌博。

不做社会寄生虫

约 20 年前，法师曾经遇到一位来马设厂的台商无奈地对他说，来马是别无选择的办法，「当时的台湾面临人力严重短缺的问题，人人成为股票玩家，不愿意老实工作，因为买卖股票太容易赚钱了，一买一卖，所赚的营利比半年所得薪金更多。」

更甚者，上市挂牌成了企业家的目标，因为公司上市则地位溢价，有些企业家会不惜以垄断的手法把股票炒高，旋即脱售谋利。唯悟法师说这样的炒作是一种经济泡沫，是昙花一现的，1997 年全球经济危机，就是因为这种不切实际的人为因素造成。

「那种后遗症非常可怕，因为投机者是股市的短期玩家，他们旨在短期内套取一大笔利益(而往往他们多以亏损告终)，这形成了一部份人没有付出就想坐享其成的侥幸心理」

态，更带给国家很大的经济波动。推己及人，如果人人都抱持这种『投机』的心态，试问国家的经济又怎会稳定？个人有业力因果，同样的，一个企业、国家也有其因果、共业。国家经济的盛衰，有赖於人民努力地工作，真正为国家、地球奉献。而那些经济操纵者或股票玩家，最终逃离不了因果。」

所以全球的经济每3、5年就出现一个危机，就是因为一些国家重整经济制度，整顿社会的寄生虫。

贫富悬殊是一个危机。唯悟法师十年前到印尼及菲律宾时，就看到了这不良现象，「那里没有中产阶级，贫富差异非常大，因为财富的分配不均，造成人民的不满，结果当地华裔成了暴动的受害者、被绑架的对象。经济成了暴动的主因，而非宗教。」

佛教可以荣华富贵吗？可以。法师点点头：「但拥有财富的大前提是你要回馈社会、要懂得善用财富。」

「我们是先布施后有财富，还是等到拥有了财富才布施？」面对我的追问，法师牵一牵嘴角：「布施不是你财富多大就布施多少，而是你布施的动机是为了什么？你的那份心意最重要，不求回报、不求功德，非为名为利，在自己的能力范围内助人的同时，你就是在为自己种福田、播善因。」

那么，贫困者要如何走出困境？

法师心平气和说：「贫穷者不会永远贫穷嘛！你看从中国远渡重洋南来的先辈们，有哪个不是靠自己的毅力、智慧、努力去开创事业，白手兴家？」不过法师说，最重要的是要懂因果，凡事不违反因果，循五戒从事『正业』，不杀、不盗、不淫、不饮酒、不妄语，如不从事杀生、卖酒烟、制造核武器等工作。

「其实我们的生活需求很简单的，知足常乐最富足！不知足者再富有也是贫穷的。生活富欲，不等於心灵富足！」

知足常乐甘於平淡，全凭一念心。「看脚下、观内心」，在冲得焦头烂额、疲惫不堪时，请停驻下来，问自己，我要的是什么？

采访/摄影：雨晴《福报》第23期 2003年9月—10月